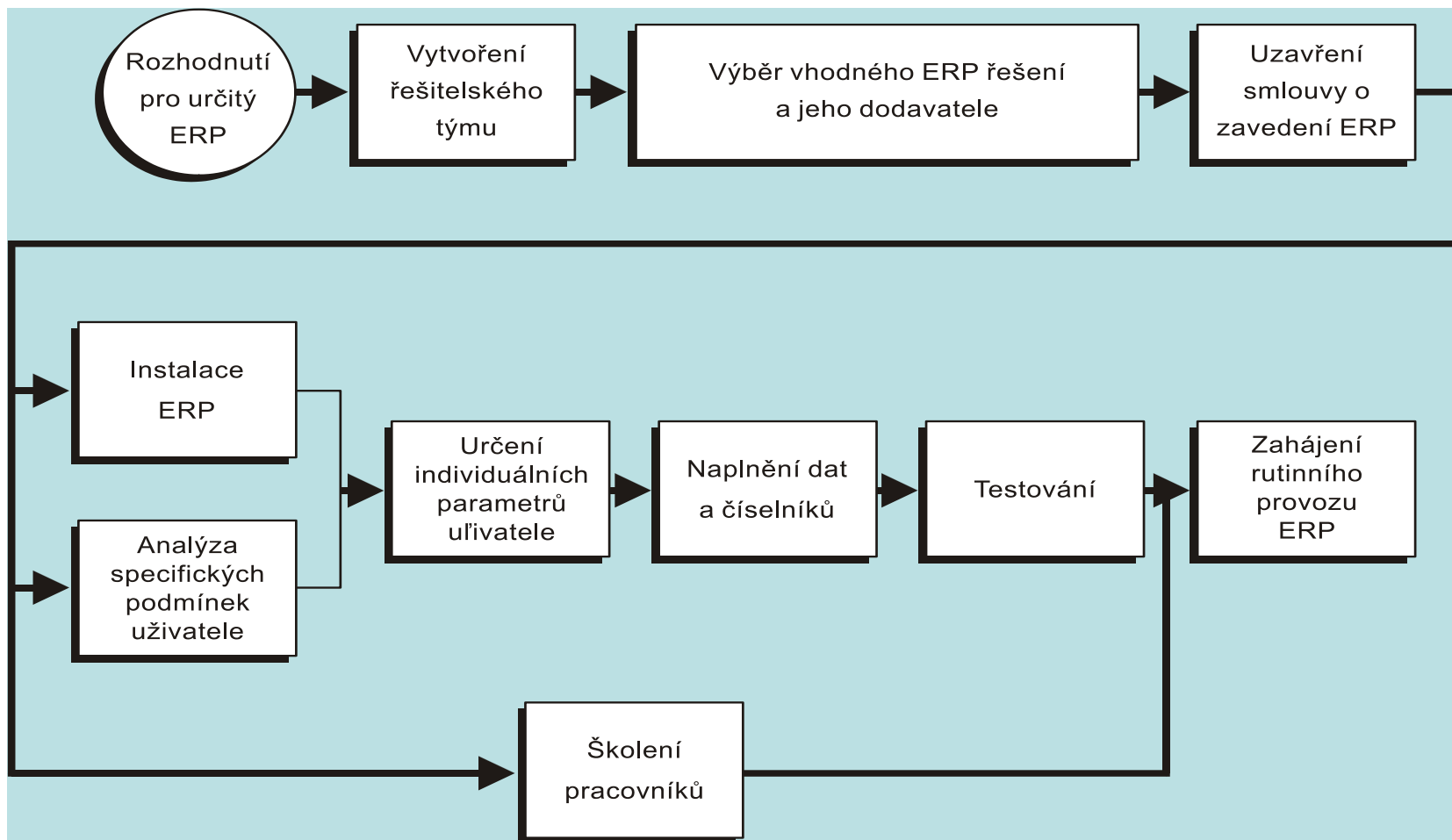


Podnikové informační systémy

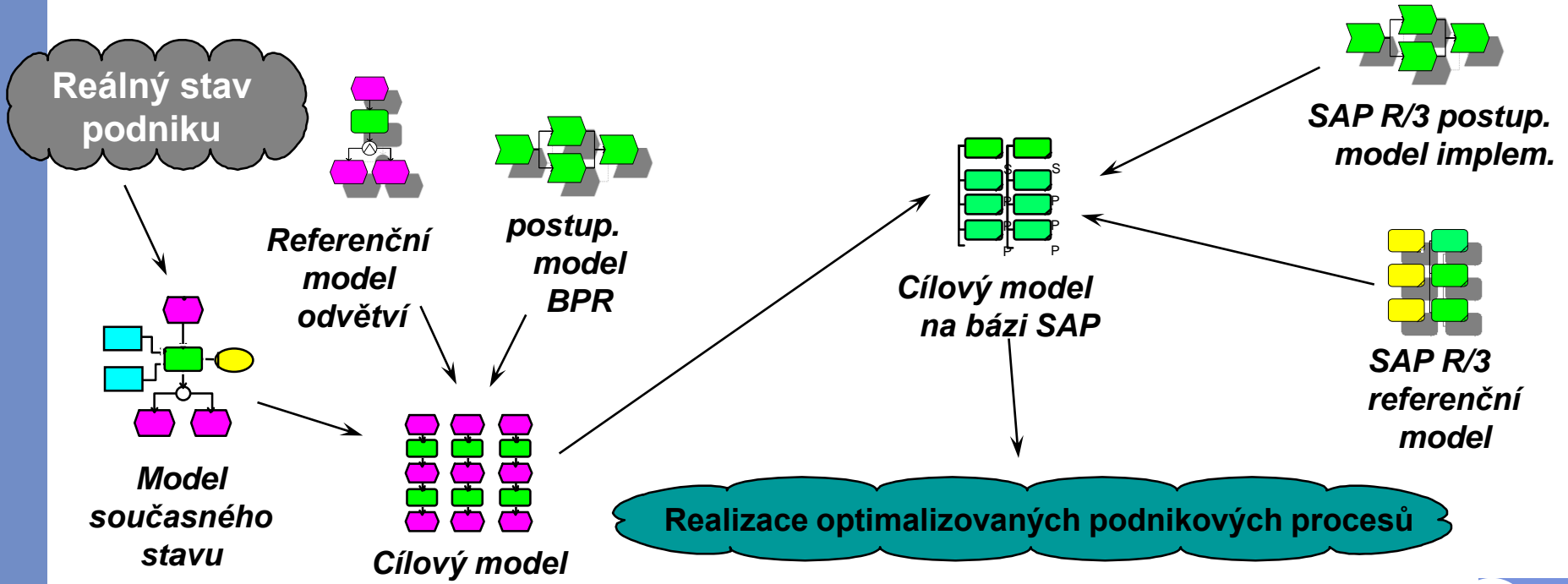
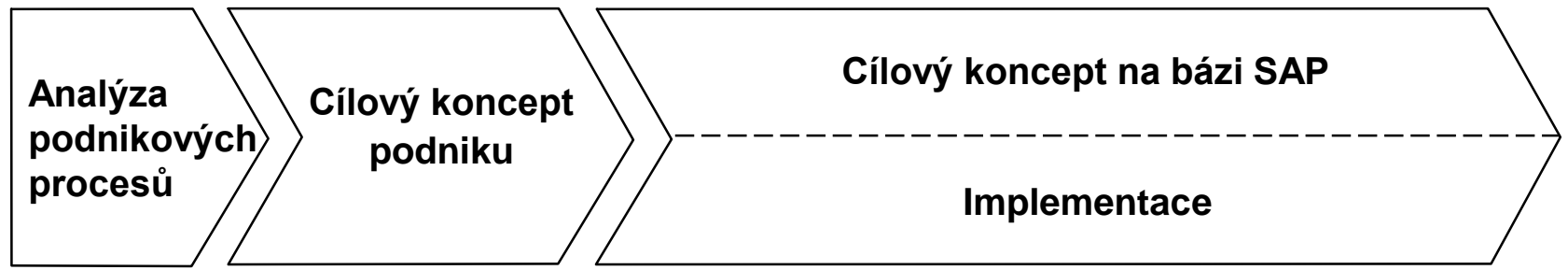
Implementace II

Prof. Ing. Josef Basl, CSc.

Obecné schéma implementačních kroků zavádění ERP



Procesně orientované zavádění SAP



Procesní mapa – příklad utility

Enterprise Management	Strategic Enterprise Management	Business Analytics	Business Intelligence & Decision Support	Accounting	Workforce Planning & Alignment	Regulatory Reporting/FERC
Customer Relationship Management	Marketing		Sales		Service	
Generation	Engineering & Construction	Production	Plant Maintenance	Decommissioning		
Transmission & Distribution	Engineering & Construction	Operations Management	Maintenance & Work Management	Transmission & Distribution Service		
Installation Services	Sales Cycle & Billing	Connection & Installation Management	Service Management	Meter Reading Management		
Energy Service	Sales Cycle	Service Agreement	Special Customer Processes	Retail Billing		
Energy Data Management	Profile Management	Energy Trading	Wholesale Billing	Reconciliation & Settlement		
Revenue Management	Invoicing		Receivables Management		Third Party Settlement	
Business Support	HR Operations Sourcing & Deployment	Procurement	Financial Supply Chain Management	Treasury/ Corporate Finance Management	Fixed Asset Management	Real Estate

Pool/ISO

Společné

Dodavatel

Výrobce

Obchodní přínosy

Lepší přehled

Snížené náklady při nižších zásobách

Lepší úroveň služeb

Vyšší stabilita odbytu

Snazší komunikace se všemi stranami

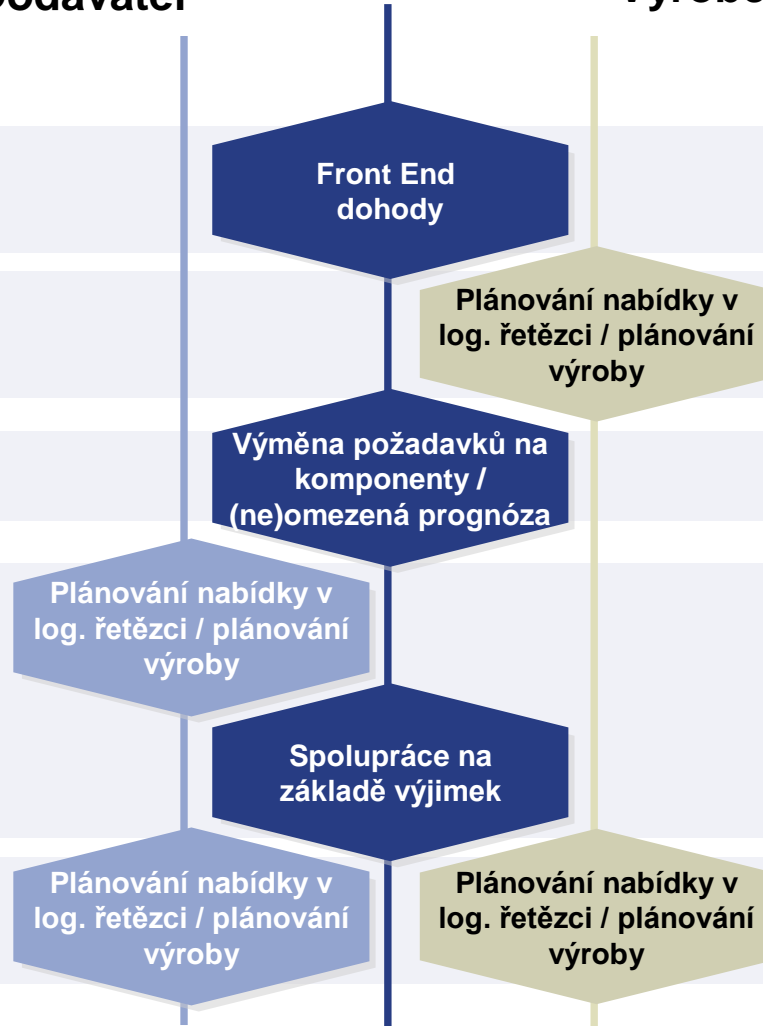
Obchodní přínosy

Lepší úroveň služeb dodavatele

Přesnější nabídka

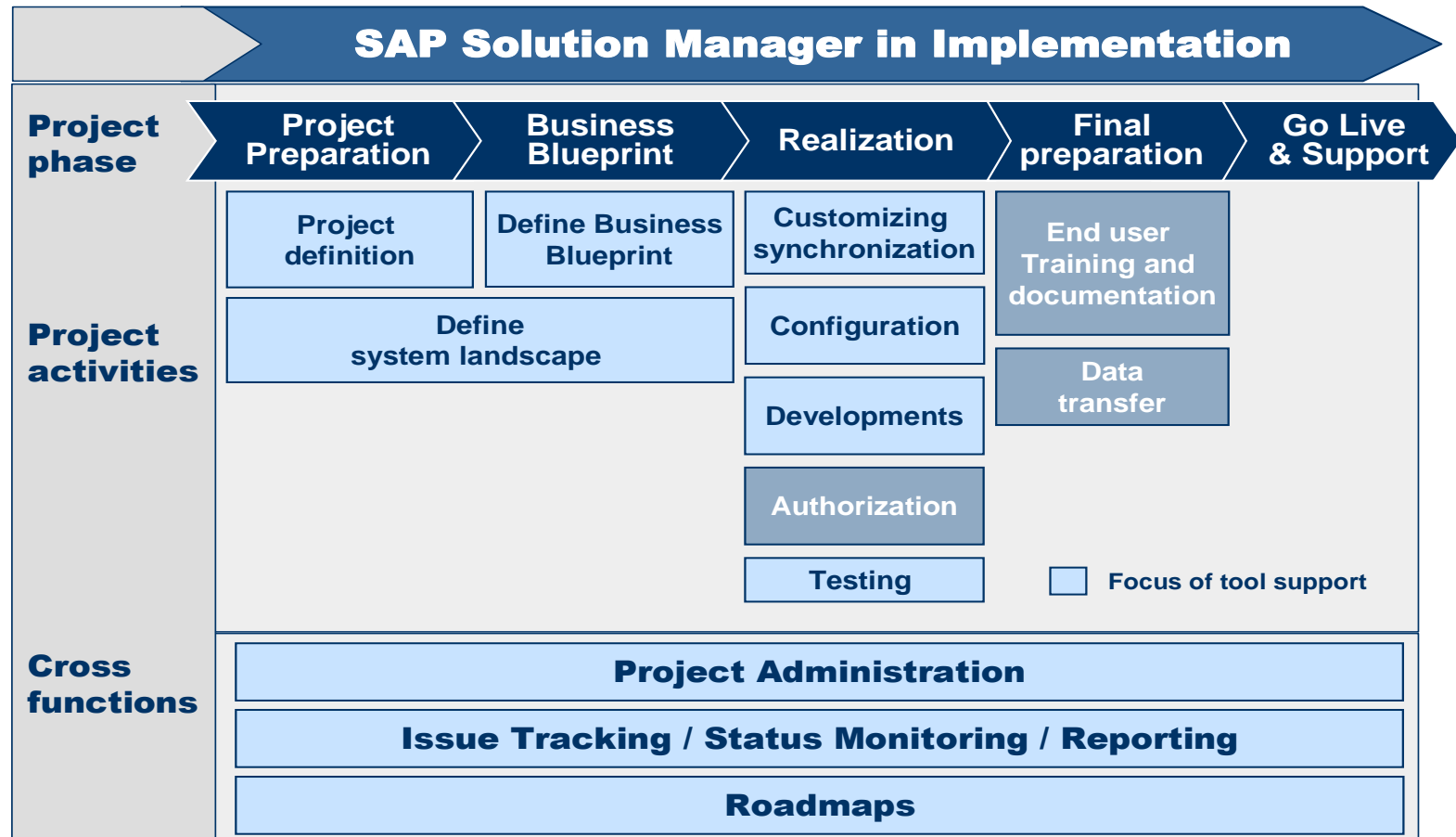
Snížené náklady při nižších zásobách

Snazší komunikace se všemi stranami



Příklad činností v průběhu implementace (SAP Solution Manager)

SAP Solution Manager – Use in Implementation



Základní činnosti – IV

Vlastní implementace

- nastavení parametrů
- modifikace SW, integrace SW a doprogramování
- konverze databáze, naplnění daty, včetně tvorby číselníků
- příprava reportů a sestav
- testování a prototypování

- tvorba dokumentace
- školení koncových uživatelů
- auditování a akceptace
- měření výkonnosti

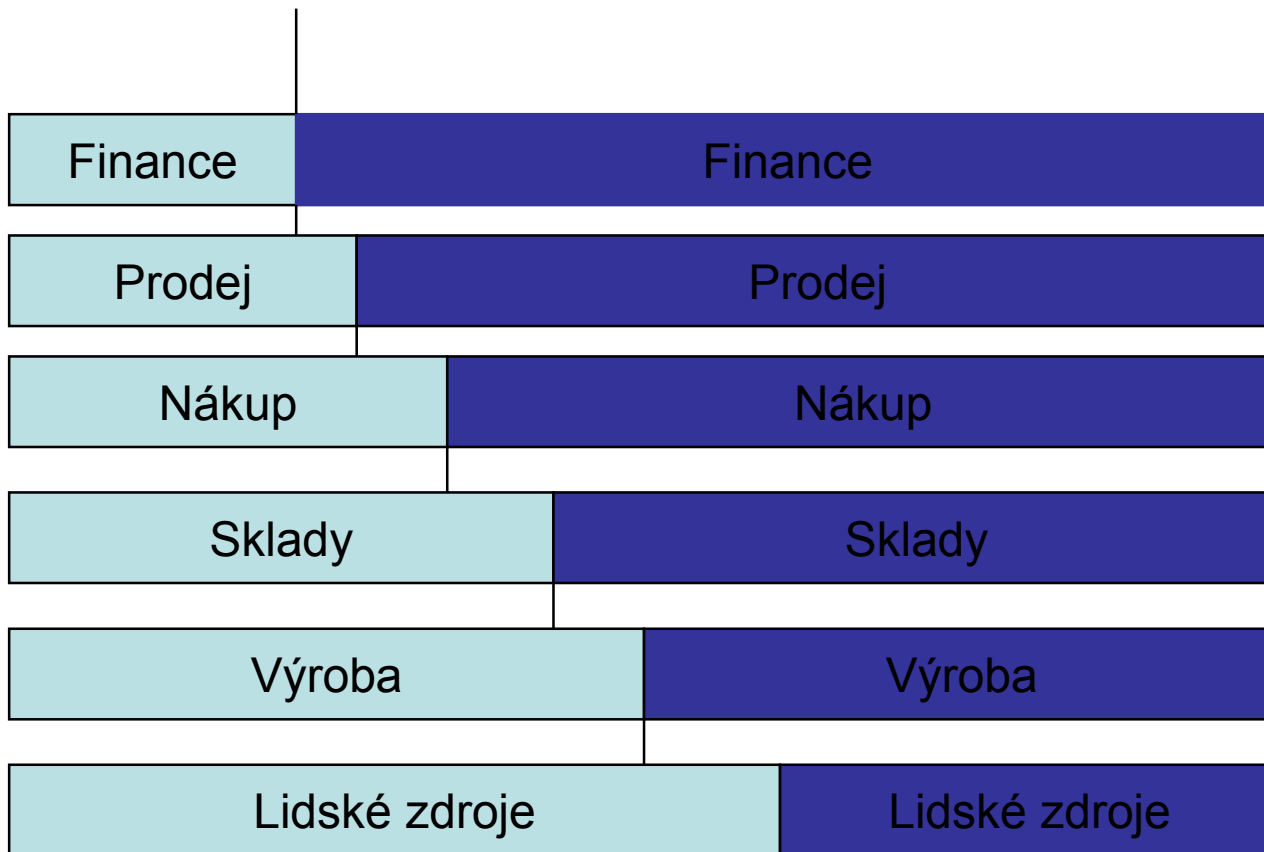
- zahájení ostrého provozu (souběh)

Procesy – přechod – big bang

Finance	Finance
Prodej	Prodej
Nákup	Nákup
Sklady	Sklady
Výroba	Výroba
Lidské zdroje	Lidské zdroje

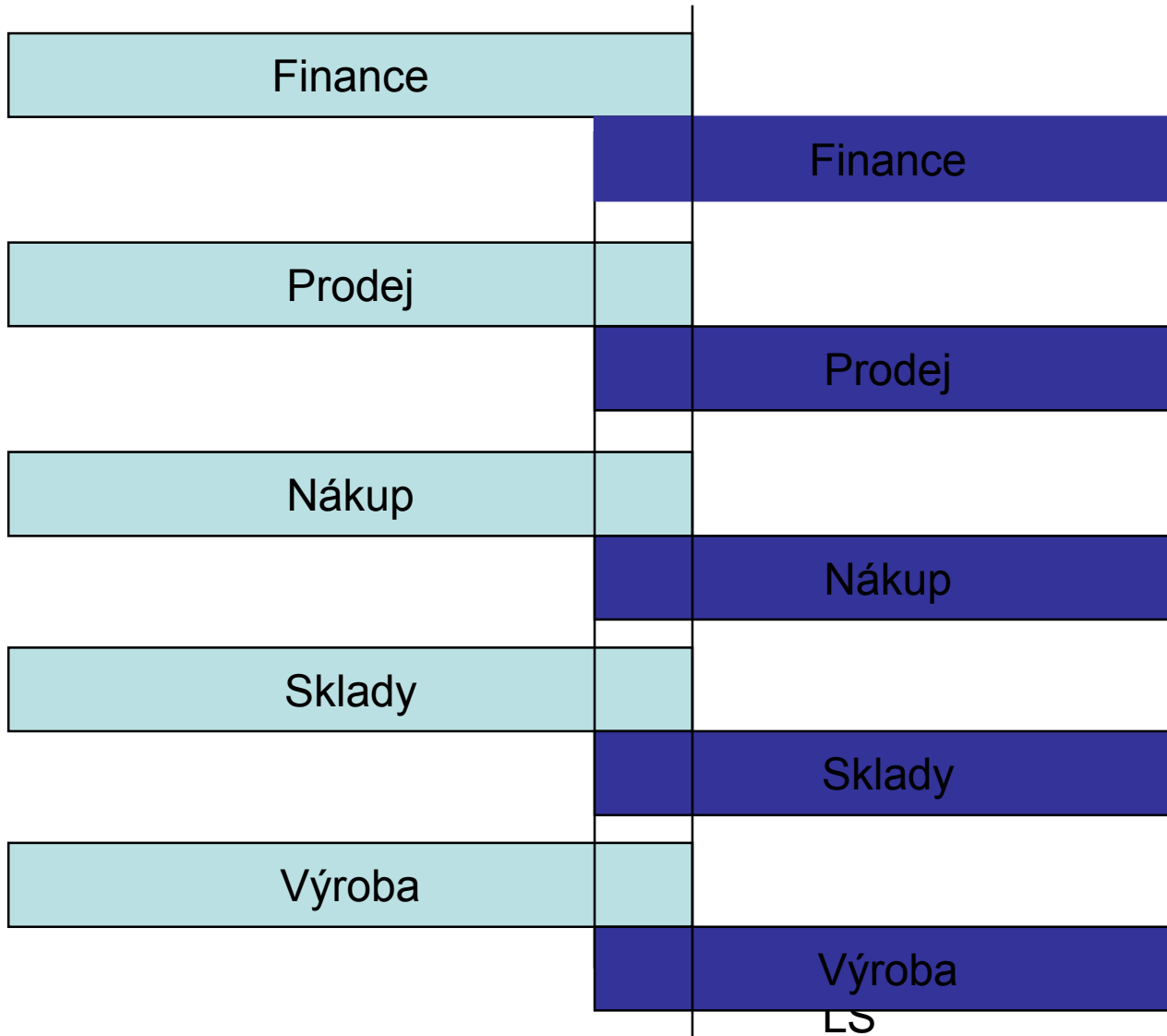
Go live date
RIS 1/03,
LS

Procesy – přechod – postupný



Go live date
RIS 1/03,
LS

Procesy – přechod – paralelní



Základní činnosti – V

Provoz a údržba

- po implementační podpora
- trvalé vzdělávání a údržba